

JUIN 2007



RAPPORT

du
Comité Economique
et Social de Tourcoing
sur le
PLAN STRATEGIQUE
TOURQUENNOIS

A la demande de la municipalité tourquennoise, le Comité Economique et Social de Tourcoing a travaillé sur l'avenir de la cité à partir du "plan stratégique" élaboré et présenté au conseil municipal en 2000.

Le premier semestre 2007 a été consacré à l'étude de ce plan, avec un certain nombre de rencontres d'acteurs qualifiés de la vie tourquennoise.

Plusieurs pistes de réflexion ont été approfondies que le CEST présente pour l'essentiel dans ce rapport destiné à la ville, et rendu public.

► L'EQUILIBRE DE LA VILLE

En choisissant en 2000 comme axe de développement de Tourcoing "une ville à vivre", et donc l'affirmation d'une vocation résidentielle de la cité au sein de la métropole lilloise, le plan stratégique a prévu divers projets dont certains sont en cours de réalisation.

Le CEST observe que les opérations d'aménagement réalisées ou en cours ont le mérite de veiller à équilibrer la ville entre ses différents quartiers. Les projets du centre, qui sont en chantier actuellement, présentent des perspectives indispensables à sa revitalisation, et doivent servir au rayonnement de la cité.

Le CEST est particulièrement sensible à une nouvelle opportunité: le déménagement du lycée Le Corbusier au Virolois offre une occasion unique de compléter la transformation du centre. L'étendue du terrain qui va de la rue de Lille au Théâtre municipal, permet en particulier d'envisager un équipement qui manque cruellement à Tourcoing: une structure pour mini-congrès, avec une salle de 600 à 800 places, dont les besoins se font ressentir à la fois dans la vie économique et la vie associative, tant pour Tourcoing que pour son attractivité métropolitaine.

► LE CENTRE-VILLE

Notre centre-ville pourrait s'articuler autour de plusieurs pôles :

- **sportif** (centre nautique, complexe Lagrange),
- **culturel** (musée, hospice d'Havré d'un côté, Grand Mix, conservatoire et église Notre Dame des Anges de l'autre),
- **commercial** (projet Altarea),
- **et associatif** (sur le site Le Corbusier).

A cela s'ajoute un **pôle de services** avec la CPAM, l'antenne CAF et la Maison de l'Emploi, dans le secteur de la place Sebastopol, un **pôle d'apprentissage** au Virolois.

L'aménagement programmé du centre amène deux remarques: un souci à prendre en compte pour les personnes handicapées ou à mobilité réduite et un enjeu avec l'animation régulière qu'il paraît indispensable d'organiser sur le futur périmètre piétonnier entre Saint Christophe et la chambre de commerce. En outre, un développement de la ville et l'éventuel équipement pour mini-congrès ne peuvent aller sans renforcer la capacité hôtelière de Tourcoing.

► HABITAT ET LOGEMENT

En matière de logement, le CEST constate qu'en dépit des nouvelles constructions réalisées, Tourcoing continue à perdre des habitants. L'éclatement familial et la forte proportion de jeunes en âge d'autonomie explique sans doute le décalage patent entre l'offre de logement et la demande.

La flambée générale des prix immobiliers, dans une ville où 60% de la population est partiellement ou totalement exonérée de taxe d'habitation, pose à l'évidence un autre problème: si l'accession à propriété et la construction de logements de standing apparaissent une nécessité pour un rééquilibrage de la ville et le renforcement de son centre, la construction de logements sociaux demeure indispensable pour accueillir au moins la jeune génération. Ce qui ne signifie pas brader la qualité intrinsèque et architecturale de ces logements.

Tourcoing possède un parc immobilier varié présentant une mixité sociale liée à son histoire. Le CEST souligne l'importance du suivi des prescriptions de permis de construire et d'une vigilance active pour repérer les rénovateurs peu scrupuleux qui ne déposent même pas de demandes. Un permis de louer délivré en liaison avec la CAF, chargée de l'Aide Personnalisée au Logement, serait de nature à responsabiliser propriétaires et locataires.

Il est clair également que l'on ne peut espérer une amélioration en matière d'habitat sans faire attention aux taxes locales qui ne doivent pas être dissuasives.

Enfin, on ne peut ignorer la demande exponentielle en matière de foyers-logements et résidences pour retraités.

► **ECONOMIE, EMPLOI ET TRANSFRONTALIER**

Bien sûr, la notion d'emploi est indissociable d'un parc immobilier stable. Le CEST se réjouit du mouvement associatif important qui s'est développé à Tourcoing depuis 20 ans, en bonne collaboration avec le secteur institutionnel, dans le domaine de l'insertion par l'économie et de l'emploi. Néanmoins, l'ampleur du chômage dans la cité pèse lourdement. Tout ce qui peut être entrepris mérite qu'on s'y attache.

Sur le plan économique, l'encouragement à la création d'entreprise et le développement volontariste du tertiaire s'imposent. Les pôles "image" et "textile innovant" de la zone de l'Union, les perspectives offertes par "Promenade de Flandre" au Petit Menin et les possibilités du prolongement du "boulevard industriel" des Francs au Flocon vont dans ce sens.

Le CEST souligne aussi l'importance d'un rapprochement avec Mouscron dans la perspective concrète du rôle transfrontalier que peuvent jouer nos deux bassins d'emploi si proches.

► L'ENJEU DE LA FORMATION

Sur le plan social, l'accompagnement des jeunes et moins jeunes à l'emploi demande un effort accru. La création d'une "maison de l'emploi" en est un enjeu. Le travail du PLIE, de la Mission locale est un atout à renforcer.

La sous-qualification représente un des handicaps majeurs dans la population tourquennoise. L'offre de formation doit être multipliée pour répondre à ce défi, quitte à remettre à l'honneur les "cours du soir" dont a su profiter la génération d'après-guerre. Cela peut s'inscrire naturellement dans le cadre de la loi du 4 mai 2004 sur "la formation tout au long de la vie".

Par ailleurs le CEST a particulièrement travaillé l'idée de "ponts" nécessaires entre les jeunes scolarisés et la réalité de l'entreprise, où la ville pourrait jouer un rôle moteur, par le biais d'un service municipal spécifique.

► ENVIRONNEMENT ET PATRIMOINE

S'agissant de l'environnement, le CEST ne peut que relever la contradiction qu'il y a à préparer pour les prochaines années la ville "propre", en tout cas la moins polluante possible, avec la nécessité de répondre aux besoins de renouvellement économique et commercial qui appellent dans l'immédiat une véritable offre de stationnement, principalement autour d'un centre redynamisé, et particulièrement à proximité du pôle nautique, dont il est souhaité un rayonnement métropolitain.

Concernant le patrimoine, le CEST se réjouit de l'adoption d'une Zone de Protection du Patrimoine Architectural Urbain et Paysager, de nature à éviter certains gâchis du passé. Il reste à favoriser les efforts pour garder à Tourcoing ses bâtiments de caractère, témoins d'une identité locale, veiller à les entretenir, inciter les propriétaires à rénover leurs façades. En outre, il apparaît que les rénovations réussies de l'église Saint Christophe, la chambre de commerce, l'hôtel de ville et l'hospice d'Havré réclament encore régulièrement un entretien suivi.

► CULTURE ET LOISIRS

Enfin, pas de "ville à vivre" sans offre culturelle et de loisirs. Si l'offre en matière sportive apparaît globalement satisfaisante, les réalisations prochaines de piscine ludique et cinéma très encourageantes, l'offre de loisirs n'est pas suffisante à l'échelle du bassin Tourcoing-vallée de la Lys. Quelquefois évoquée, l'implantation d'un bowling, par exemple serait la bienvenue. Favoriser par ailleurs un pôle de jeux anciens, autour de la bourle, ne manquerait pas d'intérêt.

L'offre culturelle tourquennoise est riche, mais sans doute pas assez exploitée par les Tourquennois eux-mêmes. Cela demande à l'évidence une action ciblée du service municipal concerné, renforcé, et de l'association Culturelle Tourquennoise, en collaboration avec les principales structures implantées à Tourcoing, pour favoriser la fréquentation des équipements de la ville par ses habitants.

Par ailleurs, tout en encourageant la vocation culturelle du beau site de l'Hospice d'Havré, le CEST constate qu'il lui faut une image plus claire, voire une thématique, pour mieux rayonner. Une constatation qui s'applique également à l'ensemble de la communication culturelle de Tourcoing, pour une meilleure identité.

Au terme de ce rapport, le CEST sent le besoin d'une étude plus approfondie dans les domaines de l'habitat, de l'emploi-formation, et la perspective d'une salle de mini-congrès.